

ANALISE COM MAPA DE RISCOS.

Análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, em conformidade com o Artigo 18, inciso X da Lei Nº 14.133 de 01 de abril de 2021, para aquisição e fornecimento de carnes, frutas e verduras diversas para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde e Saneamento – SMSA da Prefeitura Municipal de Bonfim/RR.

Objetivo: A contratação de empresa para aquisição e fornecimento de carnes, frutas e verduras diversas para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde e Saneamento – SMSA da Prefeitura Municipal de Bonfim/RR.

FASE I: Planejamento da Contratação:

Risco 01: Levantamento inadequado dos itens que compõem a aquisição ou Planejamento Deficiente.			
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Aquisição de carnes, frutas e verduras diversas, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos, bem como prejuízo ao atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Saúde - SMSA.		
b) Ação Preventiva:	Verificação e eventual adequação das especificações e quantidades conforme cada setor por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo a correção para um novo processo licitatório ou revisar os quantitativos.		Responsável: Fiscal do Contrato

Risco 02: Elaboração do Termo de Referência Inadequado.			
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Utilização, por parte da CONTRATADA, de carnes, frutas e verduras diversas de baixa qualidade. Requisitos/Especificação que possam ser erroneamente interpretados pelos licitantes.		
b) Ação Preventiva:	Elaborar adequadamente o Termo de Referência conforme as características do objeto contrato e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para um novo processo licitatório.		Responsável: Fiscal do Contrato

Risco 03: Indisponibilidade Financeira.			
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	A não contratação do objeto licitado por falta de financeiro disponível.		
b) Ação Preventiva:	Planejamento financeiro para contratações.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Reprogramação de Planejamento Financeiro.		Responsável: Secretário de Saúde.

Risco 04: Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato.			
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Prejuízo ao atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde - SMSA.		
b) Ação Preventiva:	Avaliação da capacidade da empresa no fornecimento de carnes, frutas e verduras diversas.		Responsável: Agente de Contratação
c) Ação de Contingência:			

ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANEMANTO – SMSA.

Recessão Contratual e reinício do processo licitatório.	Pregoeiro
---	-----------

Risco 05:	Atraso na contratação.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Deficiência na entrega das carnes, frutas e verduras diversas e atraso na execução dos serviços da Rede de Saúde.		
b) Ação Preventiva:	Fiscalizar o contrato de entrega das carnes, frutas e verduras diversas.		Responsável: Fiscal do Contrato
c) Ação de Contingência:	Aplicar penalidades previstas em Contrato, para que a CONTRATADA venha a cumprir todas as demandas.		Responsável: Fiscal do Contrato

Risco 06:	Aquisição com preço acima da média do mercado.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Danos ao erário.		
b) Ação Preventiva:	Pesquisa de preço de acordo com o inciso IV, do art. 5 da IN/SEGES/Nº 65 de 07 de julho de 2021.		Responsável: Agente de cotação.
c) Ação de Contingência:	Evitar contratações com valor acima do preço de referência estimado pelo Setor de compras. Dar maior publicidade ao processo para que várias empresas possam participar.		Responsável: Agente de compras.

Risco 07:	Quantitativos em excesso ou em quantidade insuficiente.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Frustrar a contratação plena da solução. Não há dano quanto a quantitativos em excesso pois a licitação será baseada em quantitativos já anteriormente contratados pela SMSA e conforme o aumento na demanda de serviços da Rede de Saúde.		
b) Ação Preventiva:	Estipular as quantidades com base nas quantidades solicitadas anteriormente e com a experiência adquirida dos gestores e fornecedores.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Na hipótese de quantidades insuficientes, refazer a licitação.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência

Risco 08:	Levantamento inadequado dos itens que compõem a aquisição.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Aquisição de carnes, frutas e verduras diversas inconsistentes e inadequados para atender a Rede de Saúde, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos.		
b) Ação Preventiva:	Verificação e eventual adequação das especificações por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação.		Responsável: Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para um novo processo licitatório.		Responsável: Fiscal do Contrato

FASE II: Licitação:

Risco 09:	Risco de demora da análise pela Área Jurídica e adequações ou recomendações ao edital, provenientes da análise da referida área.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:			

061
349/2024

	Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar de descontinuidade do fornecimento.	
b) Ação Preventiva:		Responsável:
	Articular previamente com a Assessoria Jurídica priorização da análise deste processo	SELCO
c) Ação de Contingência:		Responsável:
	Revisar os documentos de acordo com as recomendações solicitadas pela Assessoria Jurídica.	SELCO

Risco 10:	Risco de impugnações ao Edital após o lançamento para o mercado.		
Probabilidade:	() Alta	(x) Média	() Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Atraso no processo, necessidade de revisar/refazer documentação, prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade do fornecimento.		
b) Ação Preventiva:		Responsável:	
	Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução e remuneração adequados.	Agente de Contratação	
c) Ação de Contingência:		Responsável:	
	Corrigir o edital, documentos anexos que se fizerem necessários e iniciar nova licitação.	SELCO	

Risco 11:	Risco de existência de número elevado de interposição de recursos ao resultado da Licitação.		
Probabilidade:	() Alta	(x) Média	() Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Atraso no processo, necessidade de mobilização de equipes envolvidas em caráter prioritário, prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade do fornecimento.		
b) Ação Preventiva:		Responsável:	
	Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução e remuneração adequados.	Agente de Contratação	
c) Ação de Contingência:		Responsável:	
	Responder aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.	Agente de Contratação	

Risco 12:	Licitação Frustrada/Deserta.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Replicação do processo, adiamento da contratação.		
b) Ação Preventiva:		Responsável:	
	Consultar o mercado sobre a participação.	Agente de Contratação	
c) Ação de Contingência:		Responsável:	
	Republicar o processo.	Agente de Contratação	

FASE III: Implantação da aquisição.

Risco 13:	Atraso no início da entrega de carnes, frutas e verduras diversas.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Indisponibilidade de entrega de carnes, frutas e verduras diversos contratados.		
b) Ação Preventiva:		Responsável:	
	Estabelecer cronograma de início da entrega.	Secretário de Saúde	
c) Ação de Contingência:		Responsável:	
	Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada.	Fiscal do contrato.	

Bonfim/RR, em 07 de agosto de 2024.

6

Shaundessa Ana Guimarães
Secretária adjunta da SMSA



ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANEMANTO – SMSA.

De acordo:



Jader Vieira Gr
Secretário Municipal de Saúde e Saneamento

